

SEVAL - rapport d'activité (septembre 2013 - août 2014)

1. Organisation du comité

Depuis l'assemblée générale 2013, le comité s'est réuni à quatre reprises. Les activités suivantes sont celles qui ont impliqué la charge de travail la plus lourde pour le comité.

- Organisation du congrès 2014 de trois jours à Zurich en coopération avec la DeGEval sur le thème « professionnalisation de l'évaluation » (Emmanuel Sangra avec le soutien de Reinhard Zweidler et de Martin Wicki pour les ateliers méthodologiques)
- Communication aux membres (Christian Rüefli),
- Préparation du congrès 2015 à Genève en collaboration avec le réseau « Geneva Evaluation Network – GEN » sur le thème de l'indépendance de l'évaluation et à l'occasion de l'année internationale de l'évaluation.

En ce qui concerne les réalisations et les autres décisions prises, il convient de mentionner :

- Mise en place d'un nouveau groupe de travail « Communication » dirigé par Gabriela Dömötör.
- Financement de l'élaboration de la base de données conjointe avec la DeGEval recensant les cours de formation à l'intention des évaluateurs (groupe de travail « compétences en évaluation »).
- Consultation et mise à disposition de moyens financiers pour la traduction et la diffusion de la liste des compétences requises pour les gestionnaires d'évaluation (groupe de travail « compétences en évaluation »).
- Organisation conjointe avec le réseau des évaluateurs de l'Administration fédérale d'un séminaire concernant l'accès et l'utilisation de données et leur protection dans le cadre d'évaluations.
- Soutien de groupe de travail « standards » dans le cadre de son projet de révision des standards SEVAL.
- Soutien d'une enquête auprès des membres réalisée par l'université de Berne concernant l'indépendance de l'évaluation.

Cette année, le comité a enregistré la démission de Michel Jaccard et de Frédéric Varone avec effet à partir de l'assemblée générale de 2014. Le comité les remercie chaleureusement pour leur contribution au développement de la SEVAL. Il remercie par ailleurs Patrick Zadory (secrétariat) et Claudia Schneuwly (finances et protocoles) pour leur fidèle soutien tout au long de l'année.

2. Principaux thèmes abordés par le comité

En plus du courant normal, plusieurs thèmes d'importance pour l'évaluation ont été débattus, notamment :

A la suite des nouvelles priorités 2014-2017 adoptées par le comité axées en particulier sur la communication externe, il est apparu nécessaire de fonder un groupe de travail « communica-

tion », également appelé à soutenir le comité pour les activités prévues pour 2015, l'année internationale de l'évaluation. A cet effet, il lui a octroyé des moyens financiers (30'000.- en 2014 et 30'000.- en 2015). Il s'agit notamment de renouveler notre logo, notre matériel de communication et d'améliorer notre website. Pour l'année internationale de l'évaluation, il est prévu de créer une brochure attractive expliquant l'évaluation pour des non-spécialistes, d'organiser différentes conférences promouvant l'évaluation auprès d'acteurs connaissant moins l'évaluation. Il est également prévu, comme déjà indiqué, d'organiser un congrès à Genève avec différents représentants d'organisations internationales pratiquant l'évaluation.

Le président de la SEVAL a été informé de l'intention des quelques anciens membres de la commission externe d'évaluation des politiques publiques de Genève de vouloir créer une Société romande d'évaluation (M. Gilles Gardet, initiateur). La nouvelle Constitution genevoise a en effet octroyé la fonction d'évaluation à la Cour des comptes, ce qui a conduit le Conseil d'Etat à dissoudre la Commission d'évaluation.

Cela fait plusieurs années que le comité déplore le manque d'activité en matière d'évaluation au niveau des cantons et au niveau de la Suisse romande. Si le comité salue toute initiative en vue de promouvoir l'évaluation à ces niveaux, il préfère nettement que cela se fasse dans le cadre de la SEVAL pour éviter des doublons et pour optimiser les l'efficacité et les coûts de promotion de l'évaluation. Il a donc écrit une lettre à M. Gilles Gardet allant dans ce sens et montrant la possibilité et les avantages de créer une section ou un groupe de travail romand. Il a proposé qu'un de ses membres puisse être élu en parallèle au comité de la SEVAL. Il va sans dire qu'il est important que la SEVAL fasse attention à davantage traduire ses messages en français notamment dans sa communication.

3. Communication

Deux Newsletter SEVAL ont été adressées aux membres. Elles ont notamment mis en valeur des informations tirées de congrès et de conférence auxquels l'un ou l'autre des membres ont participé. La possibilité de participer aux frais de voyage pour les membres qui sont disposés à rédiger un compte-rendu dans la Newsletter a été utilisée à plusieurs reprises.

Une quinzaine de « SEVAL-Flash » ont été adressés aux membres diffusant des informations nécessitant une diffusion plus rapide que la Newsletter.

Sept articles scientifiques ont été publiés dans LeGes concernant l'évaluation, depuis l'assemblée générale 2013.

- STEFAN RIEDER, Evaluation und (New) Public Management – Parallelen und Synergien (2014)
- PETER DAHLER-LARSEN, Evaluation and NPM – as seen from the perspective of evaluation (2014)
- ISABELLA PROELLER, (New) Public Management und Evaluation – Zur Bedeutung von Evaluationen im Verwaltungsmanagement (2014)
- ALKUIN KÖLLIKER, Datennutzung und Datenschutz in der Evaluation; Tagungsbericht - Gemeinsame Tagung SEVAL / Netzwerk Evaluation in der Bundesverwaltung (2014)
- EMMANUEL SANGRA / LAURENT CRÉMIEUX, Choisir des thèmes d'évaluation aboutissant à des recommandations utiles – Enseignements tirés de dix ans d'évaluation au Contrôle fédéral des finances (2013)

- LARS BALZER, Bekanntheitsgrad und Nutzung der Evaluations-Standards der Schweizerischen Evaluationsgesellschaft (SEVAL) sowie erste Modifikationshinweise: Ergebnisse der Mitgliederbefragung (2013)
- CHRISTIAN RÜEFLI, Die Revision der SEVAL-Standards – Kontext, Vorgehen und weiterführende Überlegungen (2013)

4. Soutien de la SEVAL à des cours ou à des conférences

La SEVAL a lancé et organisé avec le réseau des évaluateurs de l'Administration fédérale d'un séminaire concernant l'accès et l'utilisation de données et leur protection dans le cadre d'évaluations. Datennutzung und Datenschutz in der Evaluation; Tagungsbericht - Gemeinsame Tagung SEVAL / Netzwerk Evaluation in der Bundesverwaltung (2014)

5. Membres de la SEVAL

Au 11 juin 2014, notre association comptait 477 membres, en augmentation de 35 membres par rapport au rapport d'activité de l'année dernière.

6. Groupes de travail

Groupe de travail « Recherche sur l'évaluation » dirigé par Thomas Widmer

Die erst kürzlich gegründete Arbeitsgruppe „Forschung über Evaluation“ der SEVAL traf sich zum ersten Mal im Oktober 2013. Dieses Treffen widmete sich Fragen zu Ziel, Zweck und Arbeitsweise der Gruppe. Als Ziel wurde festgelegt, eine Übersicht zur Forschung über Evaluation in der Schweiz zu gewinnen. Die Forschung über Evaluation soll dabei mit einer möglichst umfassenden Perspektive diskutiert werden. So setzt sich die Arbeitsgruppe zusammen aus Personen der Evaluationspraxis sowie Personen aus der Wissenschaft, namentlich aus dem vom Schweizerischen Nationalfonds geförderten Projekt „Policy Evaluation in the Swiss Political System“ (www.syneval.ch). Um möglichst alle relevanten Fragen zu Forschung über Evaluation abzudecken, werden laufend weitere Personen auf die Arbeitsgruppe aufmerksam gemacht.

Nach diesem ersten Treffen im Herbst 2013 nahm die Arbeitsgruppe „Forschung über Evaluation“ im Jahr 2014 ihre Arbeit auf. In bisher zwei Treffen fanden erste Präsentationen der einzelnen Mitglieder statt, über die anschliessend angeregt diskutiert wurde. Themen dieser Präsentationen waren einerseits Forschung über Evaluation in spezifischen Politikbereichen, namentlich der Energiepolitik und des Bildungswesens. Andererseits befassten sich die Präsentationen auch mit Querschnittsthemen wie Erklärungsfaktoren für Evaluationstätigkeiten und förderliche Bedingungen für die Nutzung von Evaluationen durch politische Akteure. Für die kommenden Treffen in diesem und nächsten Jahr ist geplant, die bisherige Arbeitsweise mit den Präsentationen weiterzuführen. Die Arbeitsgruppe diskutiert, in welcher Form die Ergebnisse dieser Präsentationen und auch der ergiebigen Diskussionen weiteren Kreisen zugänglich gemacht werden können.

Die Arbeitsgruppe nimmt weiterhin neue Mitglieder auf. Bei Interesse melden Sie sich bitte!

(Kontakt : Thomas Widmer und Daniela Eberli, Institut für Politikwissenschaft, Universität Zürich)

Groupe de travail « Standards d'évaluation », dirigé par Stephan Hammer

Die Arbeitsgruppe SEVAL-Standards begleitete die Revision der SEVAL-Standards zwischen September 2013 und August 2014 im Rahmen von fünf Sitzungen. Ziel der Revision ist es, die Anwendbarkeit und den Praxisnutzen der Standards zu verbessern. Die Revision zielt nicht auf eine grundlegende Neukonzeption ab, sondern soll ausgehend von den bestehenden SEVAL-Standards deren Klarheit und Handhabbarkeit optimieren. Mehr Informationen zur Arbeitsgruppe SEVAL-Standards und zum Revisionsprozess : siehe www.seval.ch)

Ende September 2014 soll ein konsolidierter interner Entwurf der revidierten SEVAL-Standards vorliegen. Zusätzlich zu den bereits durchgeführten Konsultationsgesprächen sollen sich die SEVAL-Mitglieder ab November 2014 wie folgt zum neuen Standards-Dokument äussern können:

- Zwischen November 2014 bis Januar 2015 wird eine Mitglieder-Konsultation zu den revidierten Standards durchgeführt.
- Im März 2015 erhalten die Mitglieder im Rahmen einer Diskussionsveranstaltung Gelegenheit, sich eingehender zum neuen Standards-Dokument zu äussern.
- Ziel ist, die revidierten Standards an der Mitgliederversammlung vom September 2015 zu verabschieden.

(Kontakt: Stephan Hammer - stephan.hammer@infras.ch)

Groupe de travail « Compétences en évaluation » dirigé par Verena Friedrich

Ein Projektteam der Arbeitsgruppe hat sich in letzter Zeit intensiv mit der Frage befasst, welche Kompetenzen Personen mitbringen müssen, die Evaluationen managen. Es wurden Workshops mit EvaluationsmanagerInnen aus Bundesämtern durchgeführt und ein Dokument erstellt, das die Aufgaben und Kompetanzanforderungen dieser Personen beschreibt. Das Dokument ging durch diverse Vernehmlassungen, zuletzt auch bei den SEVAL-Mitgliedern. Im Moment werden diese Rückmeldungen noch analysiert. Das Dokument wird dann in drei Sprachen (französisch, englisch und deutsch) fertiggestellt werden; es wird eine Kurzversion geben, die nur die Kompetanzanforderungen enthält. Weitere Verbreitungs- und Diskussionsveranstaltungen mit entsprechenden Funktionsträgern sind geplant. Das Projekt wird an der SEVAL/DeGEval-Tagung 2014 in Zürich vorgestellt werden.

Ein zweites Projektteam hat sich mit einer Web-Plattform für Evaluations-Kurse befasst. Dieses Projekt ist eine Zusammenarbeit mit dem Arbeitskreis Aus- und Weiterbildung der DeGEval. Es soll eine Website entwickelt werden, auf der Anbieter von Aus- und Weiterbildungsmassnahmen im Bereich der Evaluation ihre Angebote einstellen können; interessierte Personen können nach diesen Angeboten suchen, indem verschiedene Kriterien ausgewählt werden können (z.B. Ort der Veranstaltung). Im Moment befindet sich die Website in der Prototypenphase und wird getestet. Die Website wird auf der SEVAL/DeGEval-Tagung 2014 in Zürich vorgestellt werden.

Für die SEVAL/DeGEval-Tagung 2014 wurde ausserdem eine dritte Session organisiert: In der Session C 5 „Professionalisierung: Erfahrungen aus anderen Berufen und der Stand der Evaluation“ soll der Frage nachgegangen werden, wie ein struktureller Professionalisierungsprozess aussehen kann, und wo die Evaluation in diesem Prozess steht. Am Beispiel der psychologischen Psychotherapie wird Marianne Gertsch einen solchen Professionalisierungsprozess nachzeichnen und auf die Frage eingehen, welche Vor- und Nachteile das seit 2013 in der Schweiz geltende Bundesgesetz und die damit einhergehende

Reglementierung hat. Harald Miegs Beitrag wird sich aus einer professionssoziologischen Perspektive damit befassen, welche Rolle verschiedenen Aspekten der Autonomie für die Professionalisierung zukommt. Vor dem Hintergrund seiner Sicht auf Professionalität als Selbstorganisation und Selbstregulation von Experten wird er analysieren, welche Herausforderungen und „Hoffnungen“ sich für eine Professionalisierung der Evaluation ergeben können.

Allgemein: Ein kurzer Text wurde verfasst, der auf der SEVAL-Website über das Profil der Gruppe informiert. Als nächstes steht die Ausarbeitung des Pflichtenheftes für die Gruppe an. (Kontakt: verena.friedrich@zuw.unibe.ch; Tel. 031 631 53 37).

Groupe de travail « Evaluation dans la coopération au développement » dirigé par Ruedi Felber

Le groupe s'est réuni depuis la dernière assemblée à deux reprises. Le groupe est composé d'environ 20 membres issus d'organisations de développement et d'évaluateurs. L'objectif consiste à mesurer l'impact.

Groupe de travail « Communication » dirigé par Gabriela Dömötör

Die SEVAL ist Mitglied der internationalen Organisation EvalPartners, welche gemeinsam mit den Evaluationsabteilungen von Internationalen Organisationen wie UNO-Agenturen, Weltbank, OECD/DAC und vielen weiteren Stakeholders das Jahr 2015 zum Internationalen Jahr der Evaluation (EvalYear) bestimmt hat.

Die SEVAL ist eingeladen, das EvalYear in der Schweiz in passendem Rahmen zu begehen. Im Hinblick auf „2015 – Das Internationale Jahr der Evaluation“ wird die Kommunikationsarbeit der SEVAL mit dem Ziel, Evaluation und die SEVAL bekannter zu machen, mittels folgender Massnahmen verstärkt:

- Überarbeitung des Erscheinungsbildes. Das aktuelle Erscheinungsbild stammt aus dem Jahr 2002, ist also nicht mehr auf dem neuesten Stand. Das gesamte Erscheinungsbild, inklusive Website und elektronische Vorlagen wird angepasst. Zudem werden Kommunikationsmassnahmen geplant.
- Veranstaltungen. Mehrere Veranstaltungen werden in der ganzen Schweiz verteilt stattfinden (in Planung): Romandie, St. Gallen, Wallis, Tessin, Zentralschweiz). Ziel ist es Meinungsführerinnen/Meinungsführer, welche Evaluationsaufträge verantworten werden, mit Evaluation bekannt zu machen und Studierende als mögliche zukünftige Evaluatorinnen/Evaluatoren anzusprechen.
- Publikation: Eine kleine Publikation rund zum Thema „Was ist eine Evaluation?“ wird realisiert und im Rahmen der geplanten Veranstaltungen abgegeben.

(Kontakt: Gabriela Dömötör www.evaluationskultur.ch)

7. Conclusions

Qu'est-ce que l'évaluation? On ne trouve aucune information précise à cette question sur le site web de la SEVAL. L'objectif pour les prochaines années est de renforcer la communication auprès de différents publics cibles qui connaissent mal l'évaluation. Il s'agit d'un challenge important pour le groupe de travail mis en place à cet effet et pour préparer EVALYEAR 2015. L'idée est aussi de créer une brochure présentant l'évaluation de manière

simple et si possible avec humour. Cette brochure devrait aussi être utile pour les bureaux d'évaluation qui pourront le remettre à des commanditaires potentiels. Le groupe de travail se penchera également sur la création d'un nouveau logo et le rafraichissement du site web. C'est pourquoi un budget relativement important a été accordé à ce projet.

Par ailleurs, le tableau ci-dessous présente la situation actuelle dans laquelle la SEVAL dans son processus possible de professionnalisation.

Berne, le 29 octobre 2014

Au nom du comité, le président
Emmanuel Sangra

1. Erwerbstätigkeit	2. Unterrichtete und beforschte Tätigkeit	3. Organisierte Akteure	4. Institutionalisierte Funktion	5. Definierter Beruf	6. Anerkannter Beruf
Öffentliche Aufträge (seit 1970)	IDHEAP Zertifikat (seit 1982)	SEVAL (seit 1996)	Gesetzliche Evaluationsklauseln (seit 1984)	SEVAL-Standards Definition von "Regeln der Kunst" (2001, Revision:)	6. Bundes- oder kantonale Anerkennung der Titel und der Ausbildung von Evaluatoren
	Gegenstand von wissenschaftlichen Forschungen NFP 27 (1990-96) SYNERGIA (2012-...)	Schrittweise Öffnung der SEVAL in verschiedene Bereiche: - Öffentliche Gesundheit - Entwicklungszusammenarbeit - Bildung	Evaluationseinheiten Parl. Verwaltungskontrolle (1990) Eidg. Finanzkontrolle (2001) Rechnungshof Genf (2013) usw.	Definition der notwendigen Kompetenzen (2012)	
	Universität Bern Diploma of Advanced Studies (seit 2002)		Bundesverfassung Art. 170 (2000)	3. Zertifizierung der Kompetenzen	
	Universität Bern Master of Advanced Studies (seit 2008)		1. Professionelles Sekretariat	2. Harmonisierte und formalisierte Umsetzung und Finanzierung von Evaluationen in der Verwaltung	

1. Activité rémunérée	2. Activité en seignée	3. Acteurs organisés	4. Fonction institutionnalisée	5. Profession définie	6. Profession reconnue
Mandats publics (dès 1970)	IDHEAP Certificat (dès 1982)	SEVAL (dès 1996)	Clauses législatives d'évaluation (dès 1984)	Standards SEVAL Définition des « règles de l'art » (2001)	6. Reconnaissance fédérale ou cantonale du titre d'évaluateur
	Activité objet de recherches scientifiques PNR 27 (1990-96) SYNERGIA	Ouverture progressive de la SEVAL à différents domaines : - santé publique - coopération au développement - éducation	Unités d'évaluation Contrôle parlementaire de l'administration (1990), Contrôle féd. des finances (2001), Cour des comptes genevoise (2013), etc.	Définition des compétences requises (2012)	
	Uni Berne Diplôme d'étude sup. (dès 2002)		Constitution fédérale Art. 170 (2000)	3. Certification des compétences	
	Uni Berne Master of Advanced Studies in Evaluation (dès 2008)		1. Secrétariat professionnel	2. Financement et mise en œuvre des évaluations harmonisés et formalisés au sein des administrations	