

Vendredi 6 septembre 2013, Université de Fribourg

Evaluation et (Nouveau) Management Public – parallèles et synergies

L'évaluation comme le Nouveau Management Public (NMP) mettent l'efficacité des mesures nationales au centre de leurs intérêts. Malgré tout, il n'existe, en pratique, que peu de points communs entre les deux approches. Durant le congrès annuel, la SEVAL saisit l'opportunité de sonder les parallèles et les possibles synergies entre évaluation et NMP.

L'évaluation et le NMP se sont implantés simultanément en Suisse, il y a une vingtaine d'années. Ils sont maintenant établis dans de nombreuses politiques et administrations. Le NMP et l'évaluation présentent des points communs : tous deux veulent mesurer l'efficacité des politiques et des mesures étatiques sur la base d'objectifs et d'indicateurs. Ils partagent la même raison d'être, à savoir que les informations de pilotage et les résultats obtenus soient utilisés par les administrations, les gouvernements et les parlements. Ces points communs comportent un important potentiel de synergies.

Afin que les perspectives de l'évaluation et du NMP soient bien représentées, la SEVAL invite la Société Suisse des Sciences Administratives (SSSA) à son congrès. Cela va permettre des échanges qui vont au-delà du cercle des membres de la SEVAL.

Nous nous réjouissons de votre participation !

Lieu: Université Fribourg, Site Pérolles – Boulevard de Pérolles 90, 1700 Fribourg (cf. plan p. 5)

Inscription : veuillez vous inscrire au moyen du formulaire annexe.

Programme

08.45	<i>Café de bienvenue</i>	
09.15	Assemblée générale de la SEVAL	<i>Emmanuel Sangra, Président de la SEVAL</i>

Conférences

10.00	Ouverture de la conférence	<ul style="list-style-type: none"><i>Emmanuel Sangra, Président SEVAL</i><i>Peter Grünenfelder</i> <i>Secrétaire général SSSA</i>
10.15	Remise du Prix SEVAL	<i>Jury Prix SEVAL</i>
10.25	Evaluation et NMP Introduction à la thématique du congrès	<i>Dr Stefan Rieder, Interface Politikstudien</i>
10.35	Evaluation et NMP: L'évaluation comme instrument de direction dans le cadre de (Nouveau) Management Public? <i>(en anglais)</i> Discussion du point de vue de l'évaluation	<ul style="list-style-type: none"><i>Prof. Peter Dahler-Larsen,</i> <i>Department of Political Science and Public Management, University of Southern Denmark</i>
11.10	(N)MP et évaluation: Quel rôle joue aujourd'hui l'évaluation dans le cadre du NMP? <i>(en allemand)</i> Discussion du point de vue du NMP	<ul style="list-style-type: none"><i>Prof. Isabella Proeller, Chair for Public and Nonprofit Management at the University of Potsdam</i>
11.45	Evaluation et NMP: le point de vue des exécutifs <i>(en français)</i>	<ul style="list-style-type: none"><i>Georges Godel, Directeur des finances, Conseiller d'Etat du Canton de Fribourg</i>
12.20	Discussion	<i>Modération: Stefan Rieder</i>
12.30	<i>Buffet</i>	

Colloques et podium

14.00	Colloque 1 : L'évaluation comme instrument de pilotage de l'administration?	<i>Prof. Frédéric Varone, Université de Genève</i>
	Colloque 2 : Mandats de prestation et évaluations	<i>Dr Oliver Bieri, Interface Politikstudien Lucerne</i>
	Colloque 3 : Evaluation et management public dans les cantons et communes	<i>Prof. Adrian Ritz, KPM Université de Berne</i>
	Colloque 4 : Evaluation, controlling et convention-programme: une symbiose naturelle?	<i>Dr Roland Pfyl, Département des finances du Canton de Schwyz</i>
15.30	Présentation des résultats des colloques	<i>Modératrices et modérateurs des colloques et Stefan Rieder</i>
16.00	<i>Apéritif</i>	

Colloques et podium

Colloque 1: L'évaluation comme instrument de pilotage de l'administration? (allemand/français)

Modération: Prof. Frédéric Varone, Département de science politique et relations internationales, Université de Genève

Intervenants: Prof. Theo Haldemann, chef de projet du Nouveau modèle de gestion de l'administration fédérale (NMG) et Prof. Peter Knoepfel, IDHEAP/Université de Lausanne

Sujet: La mesure des buts et indicateurs est une affaire difficile. Or l'administration actuelle dépend des informations qu'elle obtient, aussi bien au niveau des prestations que des effets. Quel rôle prend l'évaluation dans les concepts de la nouvelle administration publique ? Et comment les données des rapports NMP sont-elles concrètement utilisées dans les évaluations de politiques publiques?

Colloque 2: Mandats de prestations et évaluations (allemand)

Médiation: Dr Oliver Bieri, Interface Politikstudien

Intervenants: Bea Troxler, Cheffe de la gestion des contrats, Département des affaires sociales de la Ville de Zürich et Ricarda Ettlin, Büro socialdesign

Sujet: Dans le cadre du NMP, de plus en plus de missions des pouvoirs publics sont attribués à des services administratifs ainsi qu'à des organisations privées. Le champ d'application des mandats de prestation est grand. Cependant, tous ont en commun la formulation d'objectifs qui doivent être atteints dans une certaine période de temps. Avant l'échéance de cette période, l'atteinte des objectifs devra être discutée et vérifiée. Comment est-ce que ceci est mis en œuvre en pratique ? Quel rôle jouent les évaluations dans le cadre de la vérification des mandats de prestations ? Quelles expériences sont disponibles à ce propos ? Quelles seraient les attentes des commanditaires et prestataires par rapport à l'évaluation?

Colloque 3: Evaluation et management public dans les cantons et communes (allemand)

Médiation: Prof. Adrian Ritz, KPM Université de Berne

Intervenants: Yvonne Kaufmann, Projet WOV-FIREL, Canton d'Argovie, Andreas Schuppli, administrateur communal et secrétaire parlementaire de la commune de Riehen et Thomas Widmer, Institut science politique Université de Zurich

Sujet: C'est au niveau cantonal que le développement des réformes de la gestion administrative axée sur les résultats a été le plus marqué (WOV). Les instruments de pilotage du Management Public ont été fortement diffusés à l'échelon des cantons. En comparaison avec la Confédération, les WOV ont été introduits plus tôt et sont plus fréquents. Pour l'institutionnalisation de l'évaluation et le nombre d'évaluations, la situation semble être exactement l'inverse. Le nombre d'évaluations à la Confédération est comparativement plus élevé. Selon les estimations, deux fois plus d'évaluations sont menées à la Confédération en une année que dans l'ensemble des cantons. Pourquoi cette situation? Les évaluations ne sont-elles pas utilisées sous le régime des WOV? Y a-t-il des approches plus adéquates dans le cadre du Management Public? Pour quelles raisons? Toutes ces questions et d'autres feront l'objet du Colloque 3.

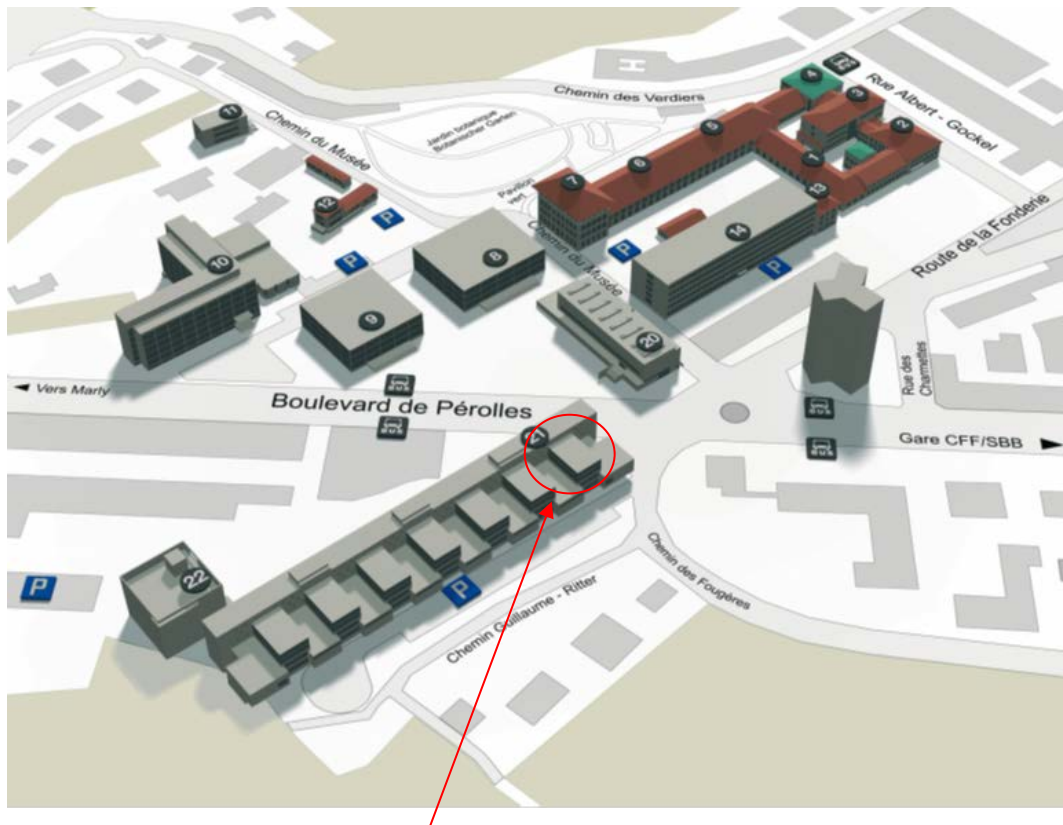
Colloque 4: Evaluation, controlling et convention-programme: une symbiose naturelle? (allemand/français)

Médiation: Reinhard Zweidler (Office fédéral de l'environnement) et Dr Roland Pfyl (Département des finances du Canton de Schwyz)

Intervenants: Regula Egli, responsable suppléante du Département de la politique régionale et de l'aménagement du territoire auprès du SECO, Evelyne Marendaz Guignet, cheffe de division espèces, écosystèmes, paysages auprès de l'Office fédéral de l'environnement et Dieter Lüthi, M.A. HSG, expert-comptable et avocat

Sujet: Avec le désenchevêtrement des tâches de la Nouvelle péréquation financière, les conventions-programme sont devenues un instrument important du (Nouveau) Management Public. Selon la conception des conventions-programme, la Confédération définit la stratégie et les cantons devraient obtenir une latitude pour la mise en œuvre. Des activités de controlling et l'évaluation servent à mesurer l'atteinte des buts. A l'aide des deux politiques que sont la politique régionale et la protection de l'environnement, le colloque explore les relations entre l'évaluation, l'audit, le controlling dans le cadre des conventions-programmes.

Plan d'accès : Depuis la gare de Fribourg -> Ligne bus 1/3/7 -> Arrêt Pérolles-Charmettes (env. 5 minutes de trajet). Le congrès a lieu dans le bâtiment 21 (auditoire A130).



Bâtiment 21A