

EVALUATION: LES ATTENTES DU RESPONSABLE POLITIQUE

11 septembre 2009

Martine Brunschwig Graf

A. Conseillère d'Etat, Conseillère nationale

Répartition des tâches dans notre démocratie

- Constitution: texte fondateur
- Pouvoir législatif: définition d'une politique publique - contrôle
- Pouvoir exécutif: mise en œuvre d'une politique publique - contrôle

Comment bien gouverner?

- ▣ Tension et confusion sur la répartition des rôles...
 - Stratégique
 - Opérationnel
 - Contrôle

Rôle de l'évaluation dans un tel cadre

Comment bien légiférer?

- ▣ La loi, son esprit, son application, son efficacité
- ▣ Loi expérimentale
- ▣ Loi à portée quadriennale
- ▣ Rôle de l'évaluation dans un tel cadre

Réflexion à l'aide d'un exemple

▣ + Policiers  - Délinquance?

- ▣ Réponses complexes contradictoires:
 - Plus de policiers, moins de responsabilité
 - Réorganisation plus efficace qu'augmentation d'effectifs

Evaluation et son contexte

- ▣ Attentes préliminaires:
 - Transparence de la méthode
 - Prise en compte de l'environnement complet
 - Compréhension des différents acteurs

Evaluation : publicité et sanction

- ▣ Différence fondamentale entre public et privé
- ▣ Publicité des résultats: un élément de sanction
- ▣ Contraintes particulières pour l'évaluateur?

Evaluation: une partie du contrat de confiance

- ▣ Etat – Citoyen: un contrat à renouveler
- ▣ Attentes du citoyen: efficience et transparence
- ▣ Evaluation: un outil pour rendre compte

Conclusion: une culture nécessaire

- ▣ Culture de l'évaluation: un apprentissage
- ▣ Utilisation des résultats de l'évaluation: une nécessité
- ▣
Suivi de l'évaluation: un impératif