

## **Workshop 4: Die Sicht der Beauftragten**

---

### **Präsentation von Erfahrungen der Zusammenarbeit zwischen Evaluatoren und Auditoren bei der Realisierung von Aufträgen**

#### **Wirtschaftsberatung und sozialwissenschaftliche Beratung**

Wirtschaftsberatung (=Auditoren) und sozialwissenschaftliche Beratung (=Evaluatoren) spielen heute in der öffentlichen Verwaltung neben anderen Formen der Beratung (Rechtsberatung, Ingenieurberatung, Informatikberatung) eine immer wichtigere Rolle.

Damit stellt sich die Frage nach dem Fokus und den Kernkompetenzen dieser beiden Beratungsfelder.

Eine wichtige Frage betrifft dabei das Untersuchungsobjekt: Auditoren sind gemeinhin fokussiert auf einzelne Betriebe und deren Leistungen, Evaluatoren hingegen auf Massnahmen bzw. auf "öffentliche Politik" (Projekte, Programme, Gesetze) mit häufig multiplen Akteuren.

Dabei gibt es aber keine unumstößlichen Trennlinien. Auditoren beziehen bei ihrer Beratung zu Strategien und Kunden auch externe Akteure ein. Umgekehrt werden Evaluatoren beigezogen bei Managementreformen öffentlicher Dienststellen in Richtung wirkungsorientierter Verwaltung. Die Aufgabenfelder der Evaluatoren und der Auditoren sind nicht haarscharf zu trennen.

Anhand des Erfahrungshintergrunds von zwei in der Evaluation bzw. im Auditing tätigen Personen sollen Hintergrund und Herkunft, typische Aufgabenfelder, Kernkompetenzen, Überlappungen und mögliche Zusammenarbeitsformen von Evaluation und Audit dargestellt werden.

### **Schwerpunkte des Workshops**

#### Herkunft und Hintergrund

- Was ist idealtypisch gesehen der fachliche bzw. akademische Hintergrund des Evaluators bzw. des Auditors?
- Mit welchem Selbstverständnis gehen Evaluatoren bzw. Auditoren an ihre Aufgaben heran?

#### Praxis

- Für welche Aufträge und Aufgaben werden Evaluatoren bzw. Auditoren von der Verwaltung typischerweise beigezogen?
- Welche Rollen nehmen in der Beratungspraxis Evaluatoren und Auditoren ein bzw. werden ihnen zugeschrieben?

## Jahrestagung 2008 der SEVAL

### Freitag, 5. September 2008, Universität Bern

- Wie nehmen Evaluatoren die Rolle und Tätigkeit der Auditoren wahr und umgekehrt?  
Sehen sie einander als Konkurrenten oder als Ergänzung?

#### Beurteilung

- Wo liegen die Kernkompetenzen der Evaluatoren und der Auditoren?
- Bei welchen Aufgaben und in welchen Situationen sind beide Seiten auf Zusammenarbeit angewiesen?
- Wie kann die Zusammenarbeit optimal gestaltet werden?

#### **Vortragende**

Stefan Rieder, Mitinhaber, Bereichsleiter, Interface Institut für Politikstudien

Beat Blaser, Manager in der Wirtschaftsberatung, PricewaterhouseCoopers

#### **Moderator**

Werner Bussmann, Verantwortlicher Evaluationsdienst, Abteilung für Rechtsetzungsprojekte und -methodik, Bundesamt für Justiz

#### **Berichterstatterin**

Barbara Ronga-Ricci, Centre de compétences « évaluation », Contrôle fédéral des finances