

**MPA**  
MASTER OF  
PUBLIC ADMINISTRATION  
Ouvert aux participant-e-s extérieur-e-s



## **COURS D'ÉVALUATION DES POLITIQUES PUBLIQUES**

Sous la direction de  
Katia Horber-Papazian, professeure  
Caroline Jacot-Descombes, assistante

11 jeudis et 1 lundi du 2 octobre au 18 décembre 2008



Institut de hautes études en administration publique  
Swiss Graduate School of Public Administration  
Institut universitaire autonome

**L'Université pour le service public**

## COURS D'ÉVALUATION DES POLITIQUES PUBLIQUES

Sous la direction de Katia Horber-Papazian, professeure, et Caroline Jacot-Descombes, assistante  
11 jeudis et 1 lundi du 2 octobre au 18 décembre 2008

### THÉMATIQUE

Face à la nécessité de s'assurer de la pertinence, de l'efficacité et de l'efficience des politiques publiques, l'évaluation a un rôle de plus en plus central à jouer.

Son institutionnalisation aussi bien au niveau fédéral qu'au niveau d'un nombre toujours plus important de cantons et de villes en fait un outil incontournable de l'action publique.

Quelle est la spécificité de l'évaluation ? Quels sont les enjeux liés à son utilisation ? Quelles sont les approches et les méthodes qui sont à sa disposition ?

Ce sont là quelques-unes des questions autour desquelles le cours s'articule.

### OBJECTIFS

- Situer l'évaluation dans le cycle des politiques publiques et parmi les instruments de contrôle existants.
- Mettre en évidence les différentes approches d'évaluation.
- Présenter des méthodes permettant de mesurer la pertinence, la cohérence, l'effectivité, l'efficacité et l'efficience politiques et opérationnelles des interventions publiques.
- Apprendre à définir un design d'évaluation.
- Déterminer les étapes de la conduite et de la gestion de projets d'évaluation internes et externes.
- Mettre en évidence le rôle et les enjeux de l'évaluation dans les processus politiques et administratifs.
- Déterminer les facteurs permettant à l'évaluation d'être un outil d'apprentissage et d'aide à la décision dans le secteur public.
- Baser l'enseignement sur des politiques proposées par les participant-e-s.
- Créer une plate-forme d'échanges sur les expériences en matière d'évaluation.

### PUBLIC

Cette formation s'adresse aux personnes actives ou appelées à œuvrer dans le domaine de l'évaluation, aux étudiant-e-s de l'IDHEAP, ainsi qu'à toute personne ayant un intérêt particulier pour les thématiques traitées.

## COURS D'ÉVALUATION DES POLITIQUES PUBLIQUES

Sous la direction de Katia Horber-Papazian, professeure, et Caroline Jacot-Descombes, assistante  
11 jeudis et 1 lundi du 2 octobre au 18 décembre 2008

### PROGRAMME ET CALENDRIER

- Jour 1 – 02.10.08 La place et le rôle de l'évaluation dans le cycle des politiques publiques.
- Jour 2 – 09.10.08 La spécificité de l'évaluation par rapport aux instruments de contrôles financiers, administratifs et de gestion.  
L'institutionnalisation de l'évaluation en Suisse.
- Jour 3 – 16.10.08 Le cadre théorique de l'évaluation.  
L'approche comparative en évaluation.
- Jour 4 – 23.10.08 La conception et le design d'évaluations.  
La définition de modèle de causalité et d'indicateurs.
- Jour 5 – 30.10.08 Les standards d'évaluation.  
Les méthodes de récolte de données et d'analyses qualitatives.
- Jour 6 – 06.11.08 Les méthodes de récolte de données et d'analyses quantitatives.  
Les méthodes mixtes.
- Jour 7 – 13.11.08 L'analyse coût-bénéfice et l'analyse contingente.
- Jour 8 – 20.11.08 Les approches et méthodes participatives.
- Jour 9 – 27.11.08 La conduite d'auto-évaluations et d'évaluations internes.  
L'évaluation comme outil de pilotage administratif.
- Jour 10 – 01.12.08 La définition et le suivi de mandats d'évaluations externes.  
La place et le rôle de l'administration dans le cadre d'évaluations externes.
- Jour 11 – 11.12.08 Les rapports de pouvoir instaurés par l'évaluation.  
La prise en compte actuelle des résultats d'évaluation dans les processus de décisions politiques.  
L'évaluation comme outil de pilotage politique.
- Jour 12 – 18.12.08 La valorisation des résultats d'évaluation.  
La prise en compte des évaluations par la presse.  
L'évaluation et la société civile.

## COURS D'ÉVALUATION DES POLITIQUES PUBLIQUES

Sous la direction de Katia Horber-Papazian, professeure, et Caroline Jacot-Descombes, assistante  
11 jeudis et 1 lundi du 2 octobre au 18 décembre 2008

### INTERVENANTS ET ANIMATEURS (par ordre alphabétique)

Gilles Altermath	Chef du Service des finances de la Ville de Vevey
Max Bergman	Professeur, responsable de la chaire de méthodologie et de sociologie politique à l'Institut de sociologie de l'Université de Bâle
Guy Cauquil	Président de la Société française de l'évaluation
Nicole Fichter	Directrice générale des Centres d'action sociale et de santé et du réseau de soins, Canton de Genève
Kurt Gruter	Directeur du Contrôle fédéral des finances
Katia Horber-Papazian	Professeure, responsable de la chaire « Politique locale et évaluation des politiques publiques », IDHEAP
Caroline Jacot-Descombes	Assistante, IDHEAP
Marlène Läubli	Responsable du Centre de compétences d'évaluation de l'Office fédéral de la santé publique
Guy Mettan	Directeur du Club suisse de la presse, journaliste, député au Grand Conseil genevois
Véronique Pürro	Cheffe du Service social, Ville de Genève, députée au Grand Conseil genevois
Annick Ryvalski	Déléguée à la prévention et à la promotion de la santé, Canton de Fribourg
Nils Soguel	Professeur, responsable de la chaire « Finances publiques », IDHEAP

### L'IDHEAP EN BREF

L'Institut de hautes études en administration publique-IDHEAP est un institut universitaire d'enseignement postgrade. Fondé en 1981, il est associé à l'Université et à l'École polytechnique fédérale de Lausanne. En Suisse, il est le seul centre d'enseignement et de recherche intégralement dédié au secteur public.

Chaque année, l'IDHEAP accueille quelque deux cents étudiants qui suivent tout ou partie du programme conduisant au Master of Public Administration-MPA. Ce programme offre une palette complète de cours en administration et gestion publiques. En marge du programme du MPA, l'IDHEAP organise régulièrement des séminaires spécialisés. Il assure également une formation doctorale et décerne le titre de docteur en administration publique de l'Université de Lausanne.

## COURS D'ÉVALUATION DES POLITIQUES PUBLIQUES

Sous la direction de Katia Horber-Papazian, professeure, et Caroline Jacot-Descombes, assistante  
11 jeudis et 1 lundi du 2 octobre au 18 décembre 2008

### RENSEIGNEMENTS PRATIQUES

#### Attestation, certificat

Celles et ceux qui ont suivi régulièrement le cours reçoivent une attestation. En outre, l'IDHEAP délivre un certificat universitaire aux participant-e-s qui auront rédigé avec succès un travail personnel.

---

#### Evaluation des participant-e-s

Les participant-e-s qui suivent le programme MPA ou qui désirent obtenir un certificat seront évalués sur la base de l'élaboration d'un design d'évaluation.

---

#### Méthode d'enseignement

Basé sur des méthodes de travail variées (présentations, études de cas, travaux de groupe, débats, jeux de rôle), cet enseignement est dispensé par des intervenants extérieurs à l'IDHEAP ainsi que par des professeurs de l'Institut. Les exemples traités relèvent de politiques publiques proposés par les participant-e-s.

Une attention particulière est portée à la mise en pratique de l'enseignement par les participant-e-s.

---

#### Dates, horaire, lieu

Les jeudis 2, 9, 16, 23, 30 octobre, 6, 13, 20, 27 novembre, le lundi 1<sup>er</sup> et les jeudis 11 et 18 décembre.

De 9 h 15 à 16 h 15 environ.

IDHEAP à Chavannes-près-Renens.

---

#### Délai d'inscription

20 septembre 2008. Les demandes d'inscription sont en principe traitées par ordre d'arrivée.

---

#### Finance d'inscription

CHF 3400.– (documentation comprise). En cas de dédit avant le début du cours, un montant de CHF 750.– sera perçu.

---

#### Renseignements complémentaires

Unité « Politique locale et Evaluation des politiques publiques »

Prof. Katia Horber-Papazian, tél. +41 21 557 41 00, [katia.horber-papazian@idheap.unil.ch](mailto:katia.horber-papazian@idheap.unil.ch)

Caroline Jacot-Descombes, tél. +41 21 557 41 05, [caroline.jacot-descombes@idheap.unil.ch](mailto:caroline.jacot-descombes@idheap.unil.ch)

---

## FORMULAIRE D'INSCRIPTION

au cours « ÉVALUATION DES POLITIQUES PUBLIQUES »

A retourner avant le 20 septembre 2008 à l'adresse suivante:  
IDHEAP, Secrétariat, Route de la Maladière 21, CH-1022 Chavannes-près-Renens

Nom

---

Prénom

---

Date de naissance

---

Adresse professionnelle

---

---

Adresse privée

---

---

Tél. privé

prof.

---

Formation/Diplômes

---

---

---

---

Fonction actuelle:

---

Quels sont les motifs de votre inscription et qu'attendez-vous du cours ?

---

---

---

---

Date

Signature

---

Veillez joindre une photographie format passeport s.v.p.

